

Relevanz der Buchführung im Grünen Bericht für die Unternehmensführung, Agrarpolitik und Forschung

Leopold KIRNER

Institut für Unternehmensführung,
Forschung und Innovation

Hochschule für Agrar- und Umweltpädagogik

leopold.kirner@agrarumweltpaedagogik.ac.at



„Sie brauchen nur drei Messgrößen, um fast alles zu erfahren, was Sie über die Gesamtleistung Ihres Betriebs wissen müssen: Engagement der Mitarbeiter, Kundenzufriedenheit und Cashflow“.

Jack Welch

von 1981 bis 2001 CEO von General Electric (1935)*

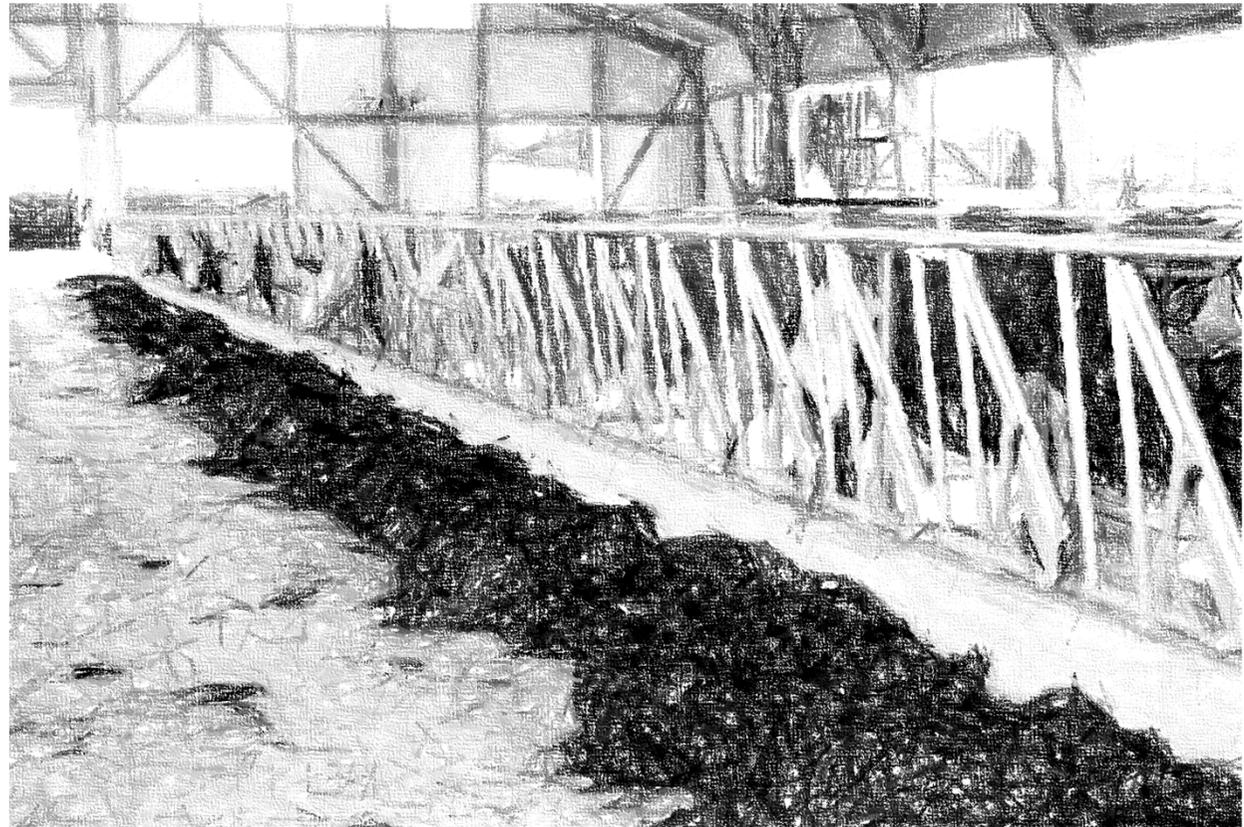
Anteil Betriebe mit doppelter Buchführung in Österreich am Beispiel Nutztierhaltung

Betriebsform	Betriebe	Betriebe mit BF (%)	Betriebe mit BF nach Betriebsgröße (%)		
			klein	mittel	groß
Milchviehbetriebe	300	9	2	8	17
Mutterkuhbetriebe	199	5	4	9	29
Rindermastbetriebe	200	10	5	11	27
Schweinehaltungsbetriebe	449	22	*	14	25

* Anzahl für eine Auswertung zu gering.

Quelle: Kirner 2019 (Studie zur Weiterbildung und Beratung in der österreichischen Nutztierhaltung)

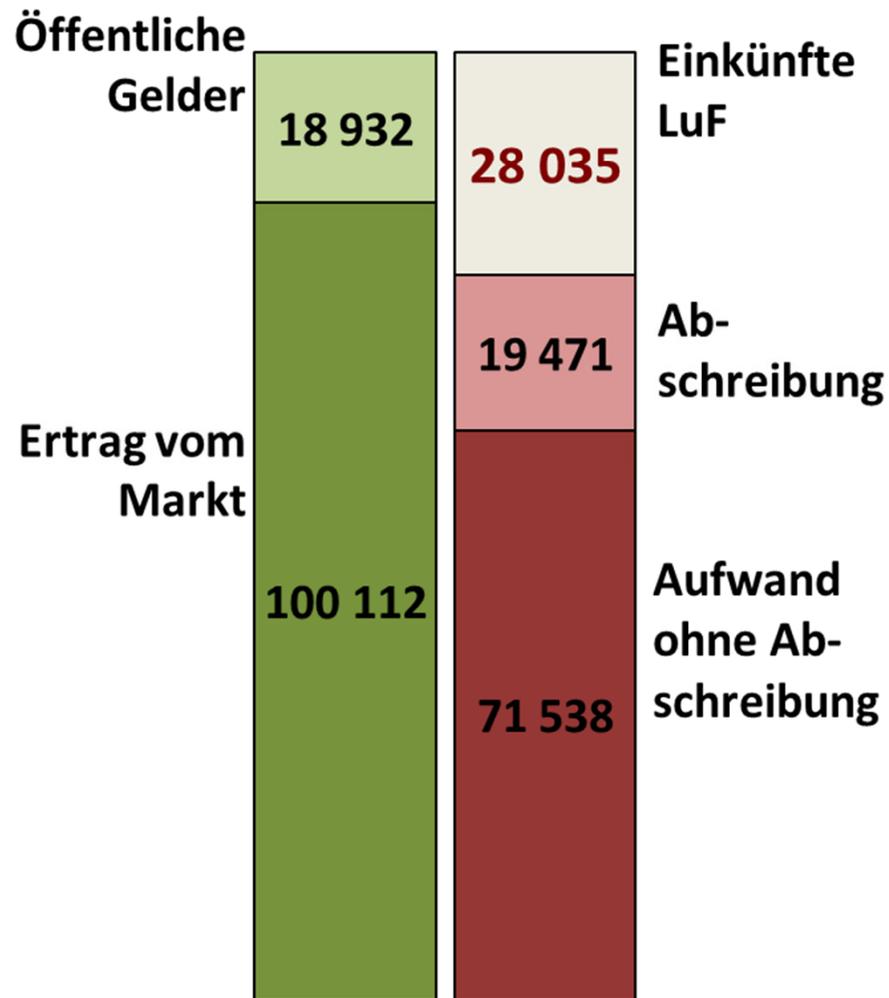
Relevanz der Buchführung im Grünen Bericht für die Agrarpolitik



Ergebnisse für Betrieb und Unternehmerhaushalt

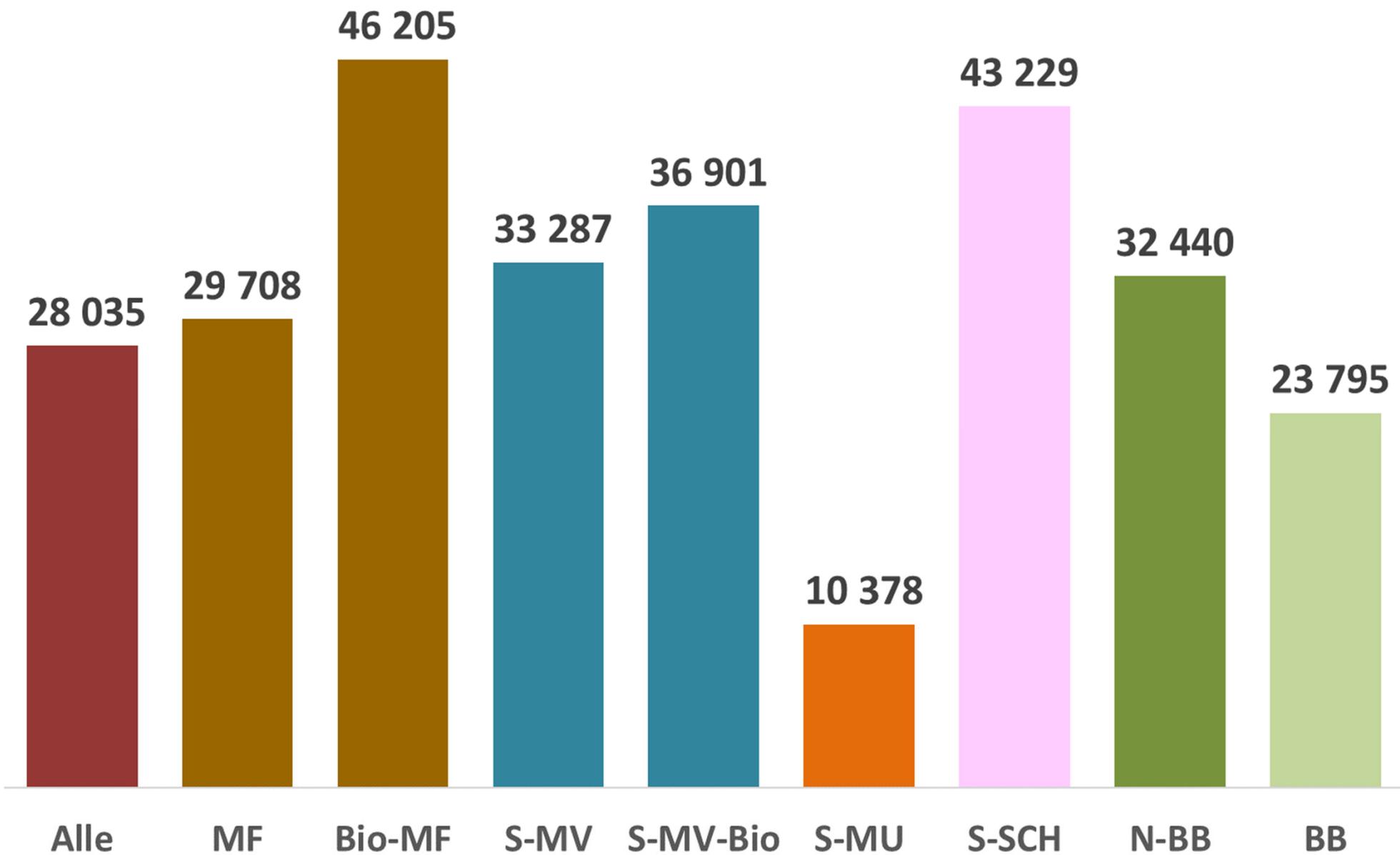
Einkünfte aus LuF je Betrieb und Überdeckung des Verbrauchs (jeweils in €)

Landwirtschaftlicher Betrieb



Rentabilität der Buchführungsbetriebe 2018 nach Typen

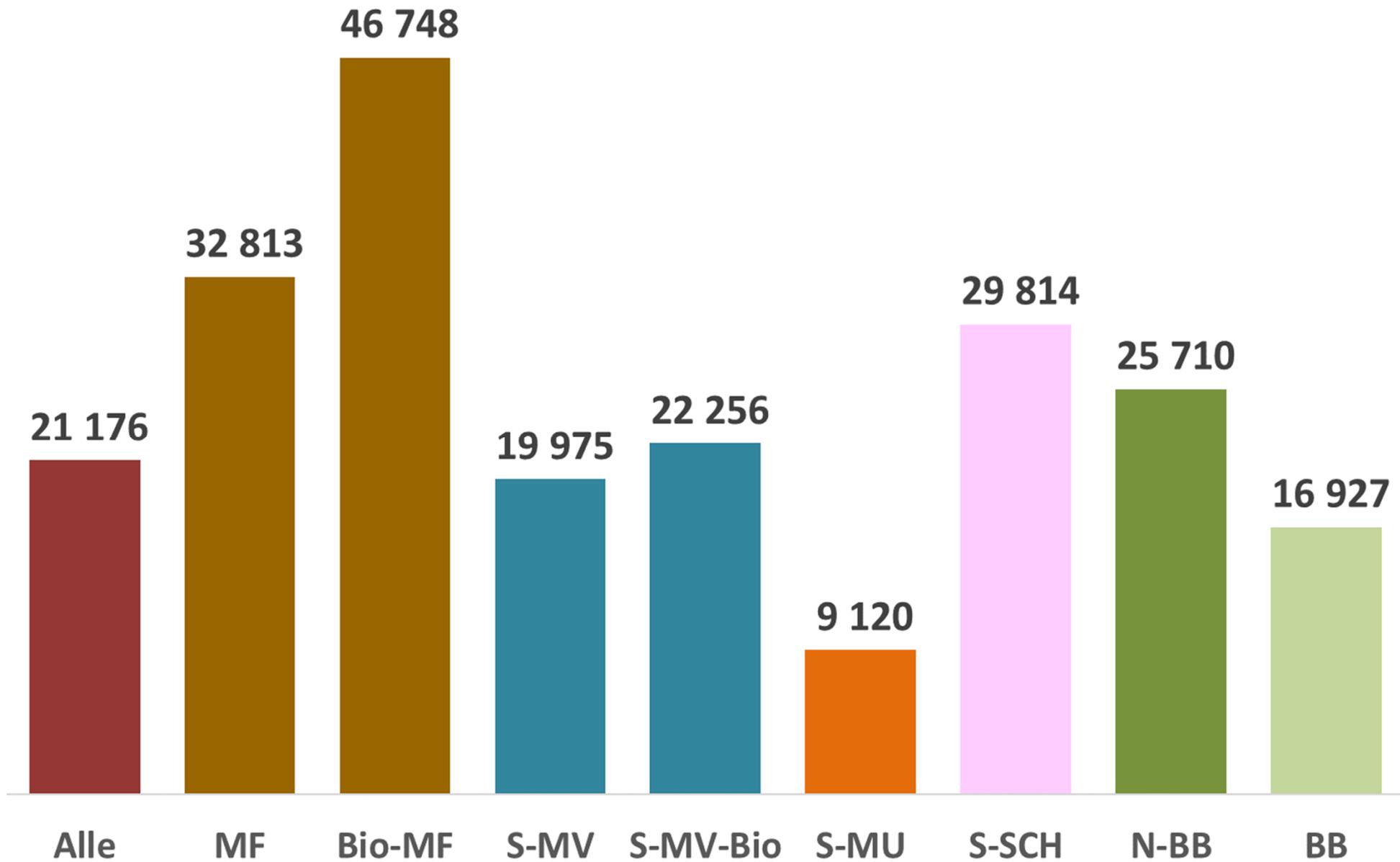
Einkünfte aus LuF je Betrieb (in Euro)



Quelle:
Kirner nach
BMNT 2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe 2018 nach Typen

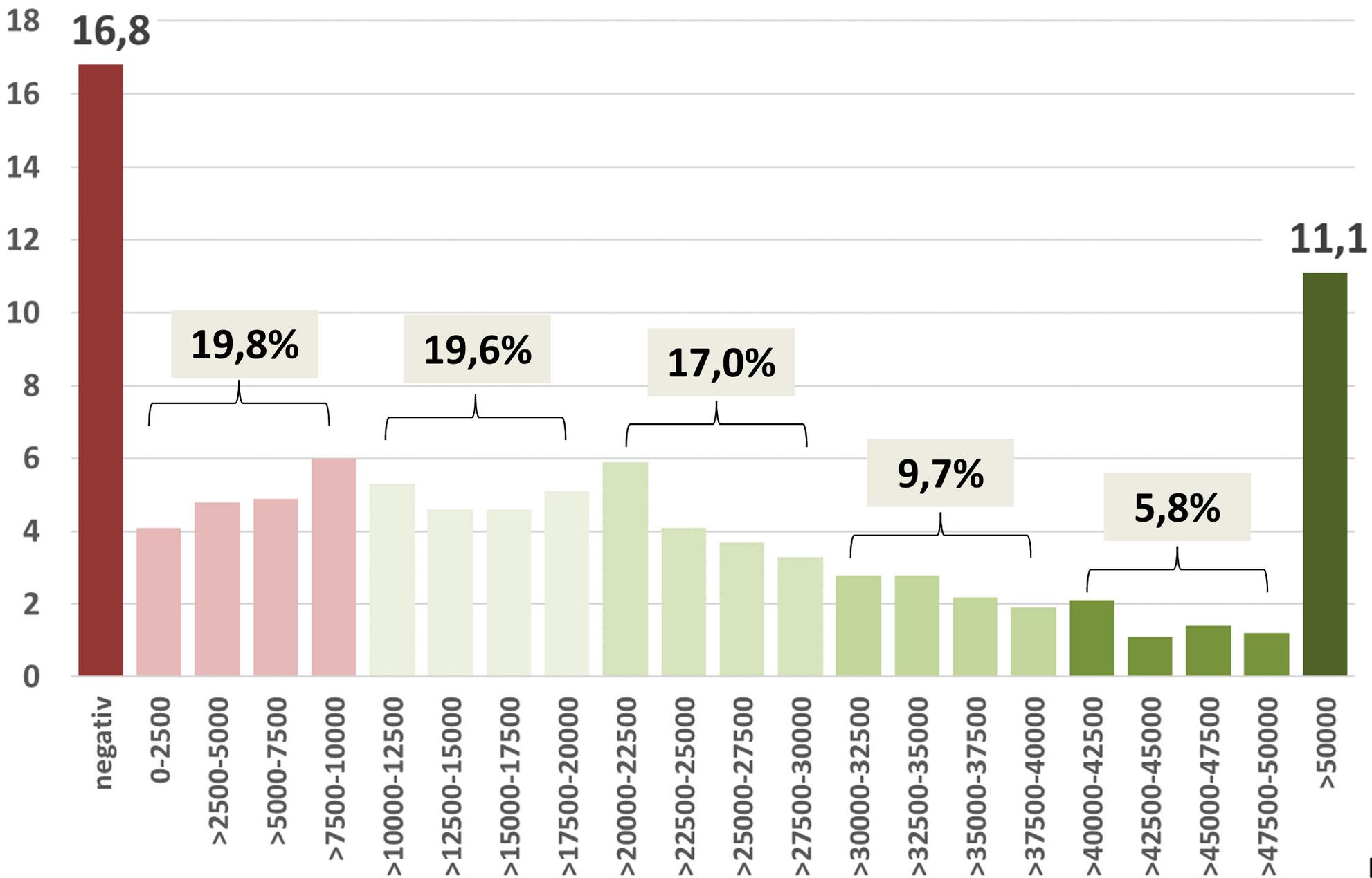
Einkünfte aus LuF + Personalaufwand je bAK (in Euro)



Quelle:
Kirner nach
BMNT 2019

Verteilung der Betriebe

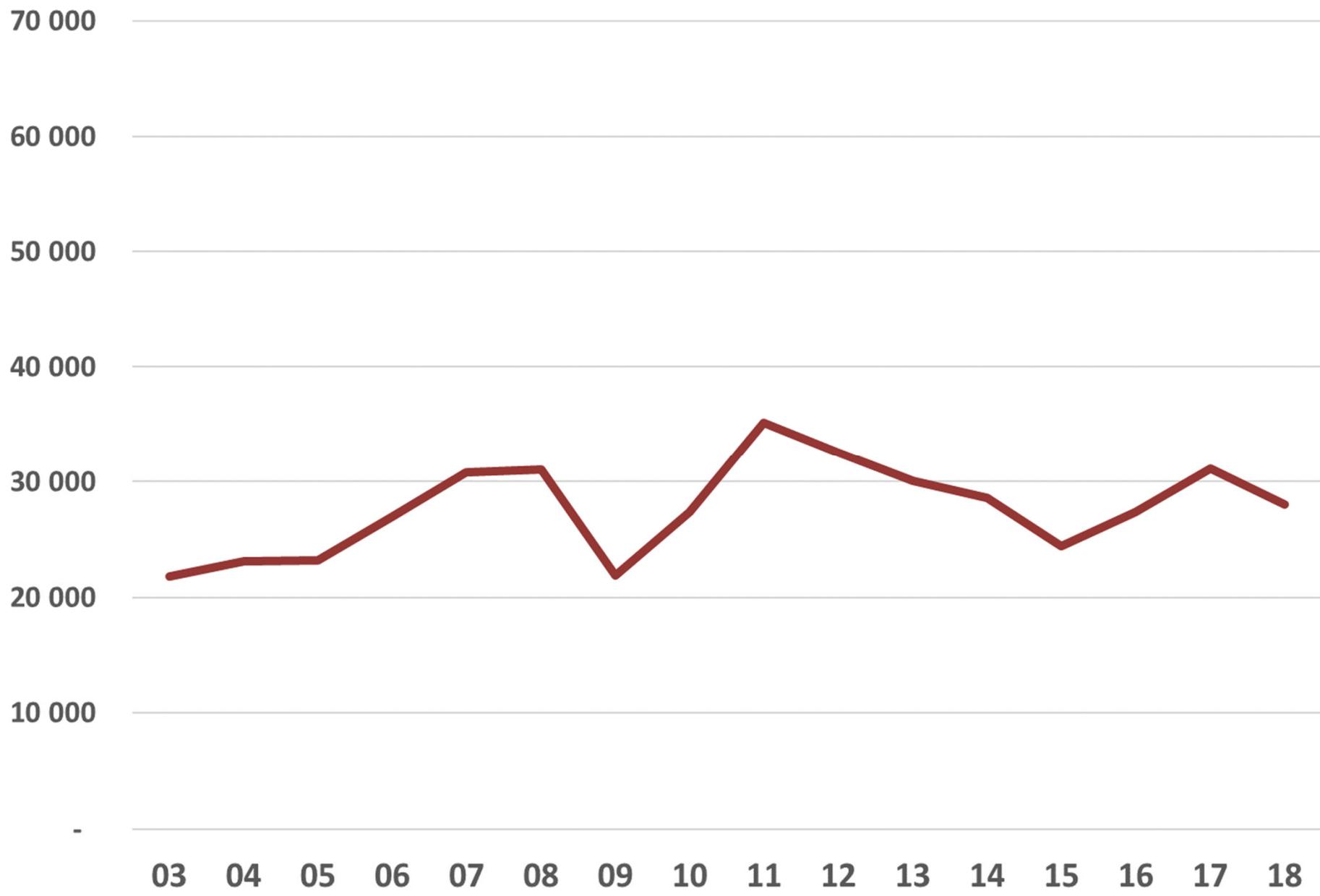
nach Einkünften aus LuF + Personalaufwand je bAK 2018 (in %)



Quelle:
Kirner nach
BMNT 2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe von 2003-18

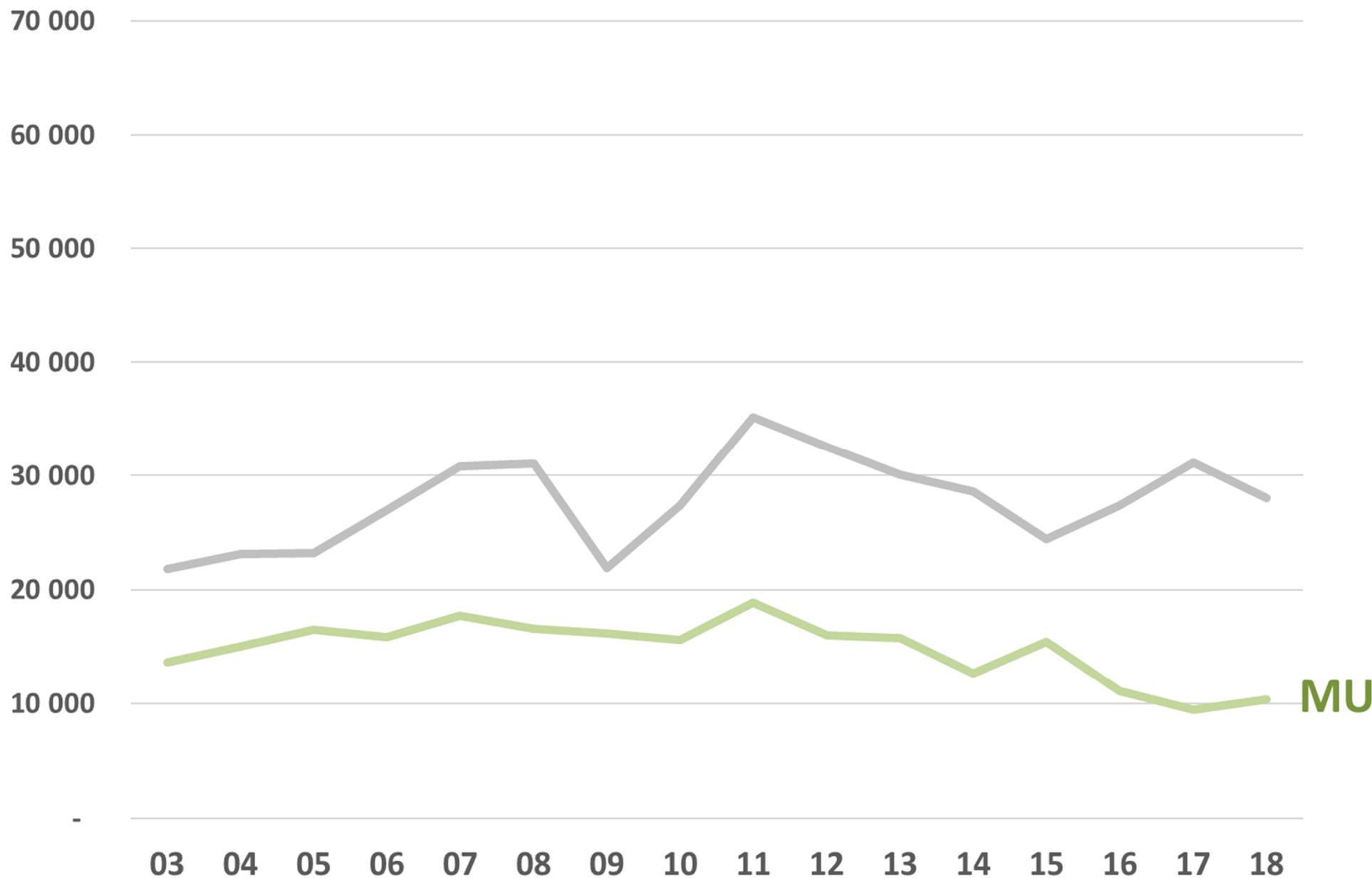
Einkünfte aus LuF Betrieb (in Euro)



Quelle: Kirner
nach BAB
2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe von 2003-18

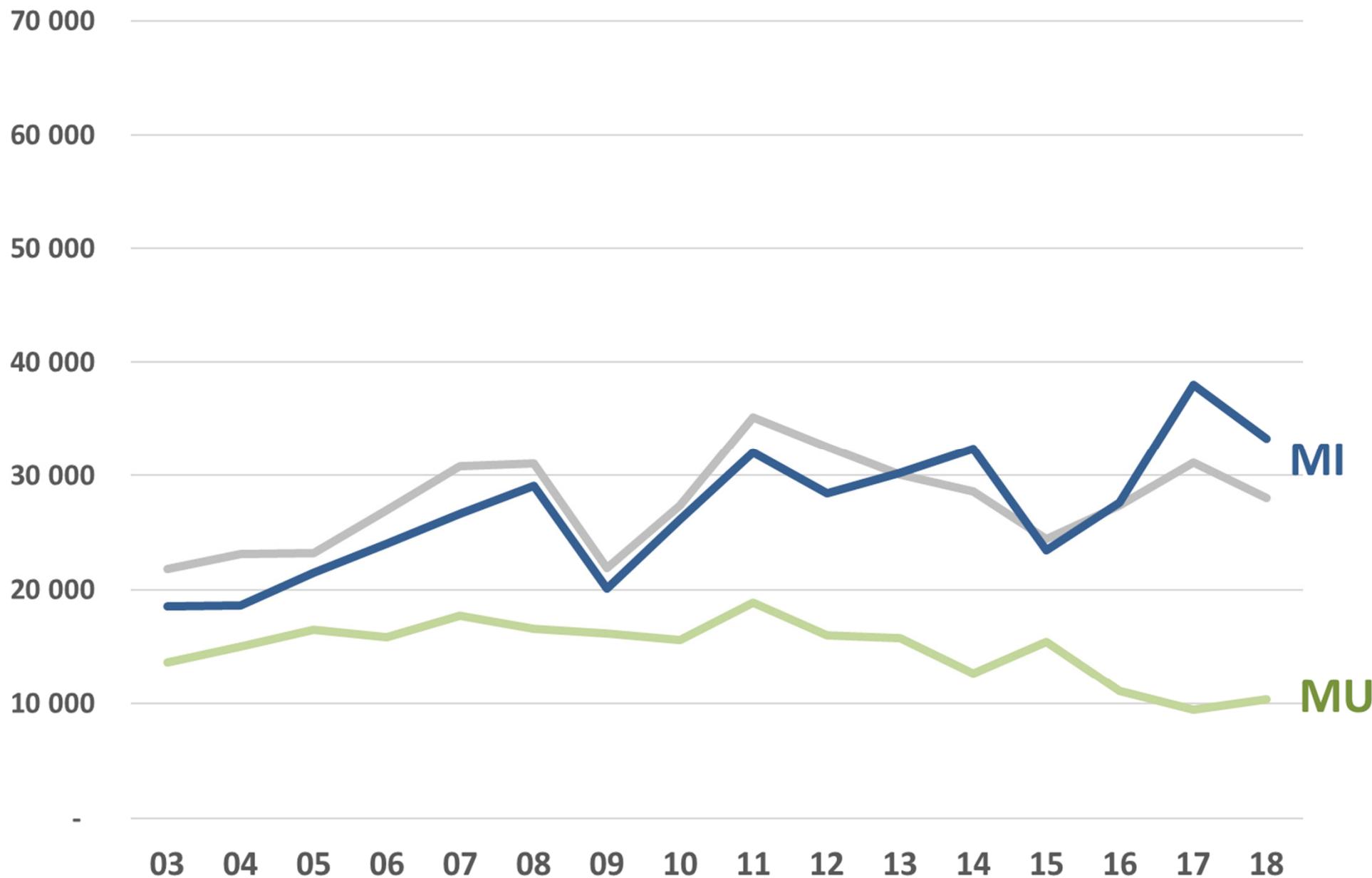
Einkünfte aus LuF Betrieb (in Euro)



Quelle: Kirner
nach BAB
2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe von 2003-18

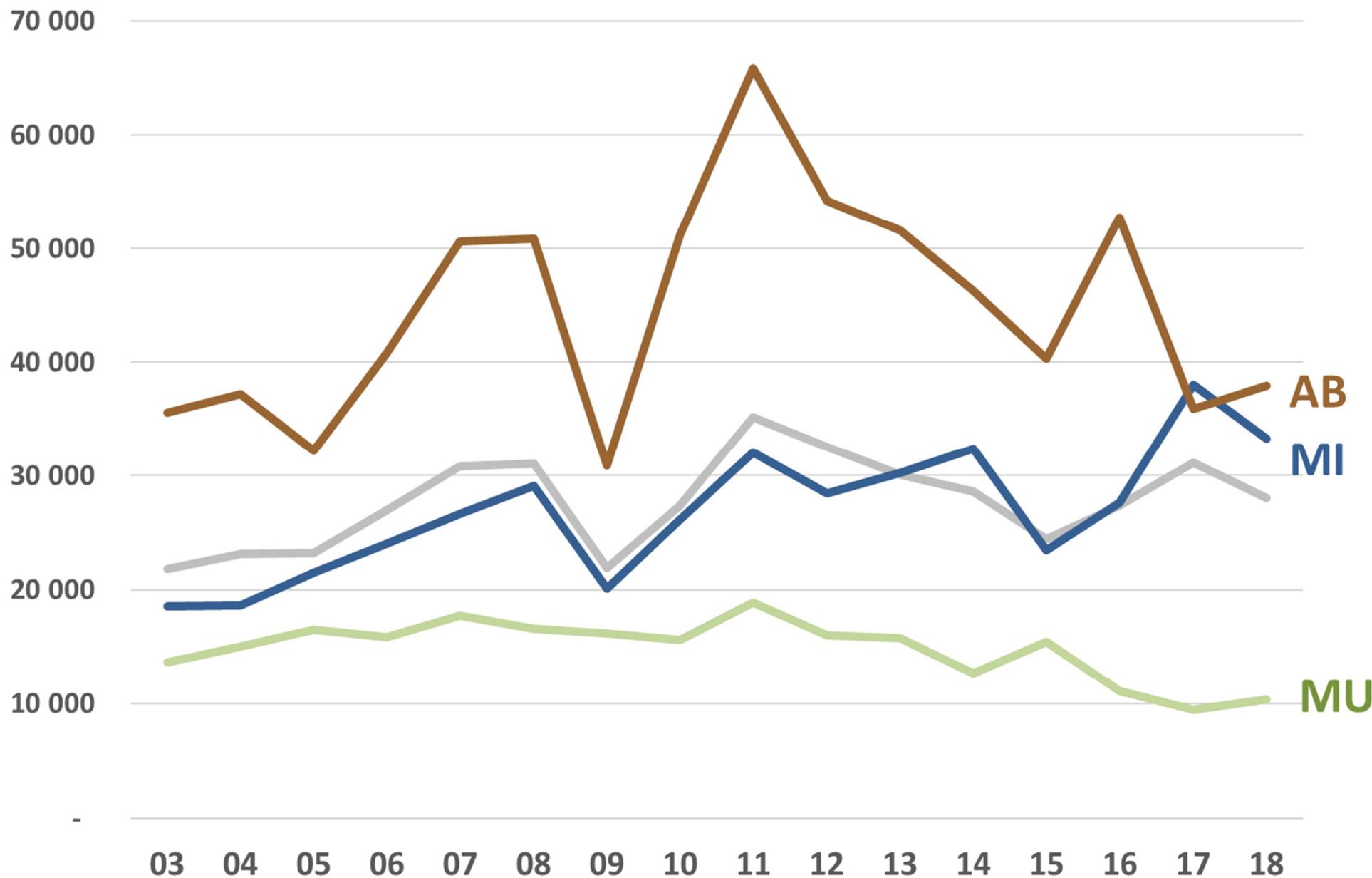
Einkünfte aus LuF Betrieb (in Euro)



Quelle: Kirner
nach BAB
2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe von 2003-18

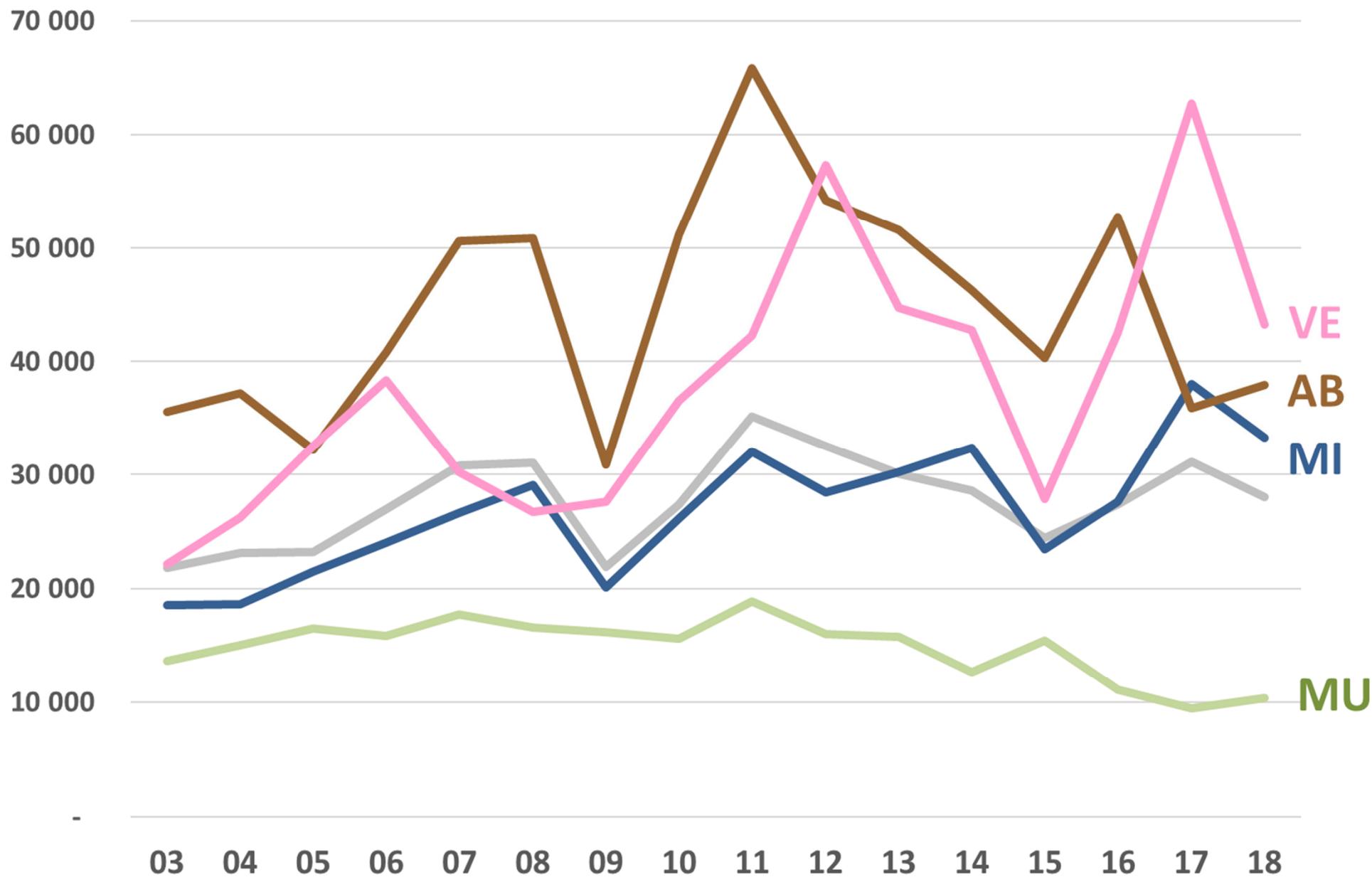
Einkünfte aus LuF Betrieb (in Euro)



Quelle: Kirner
nach BAB
2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe von 2003-18

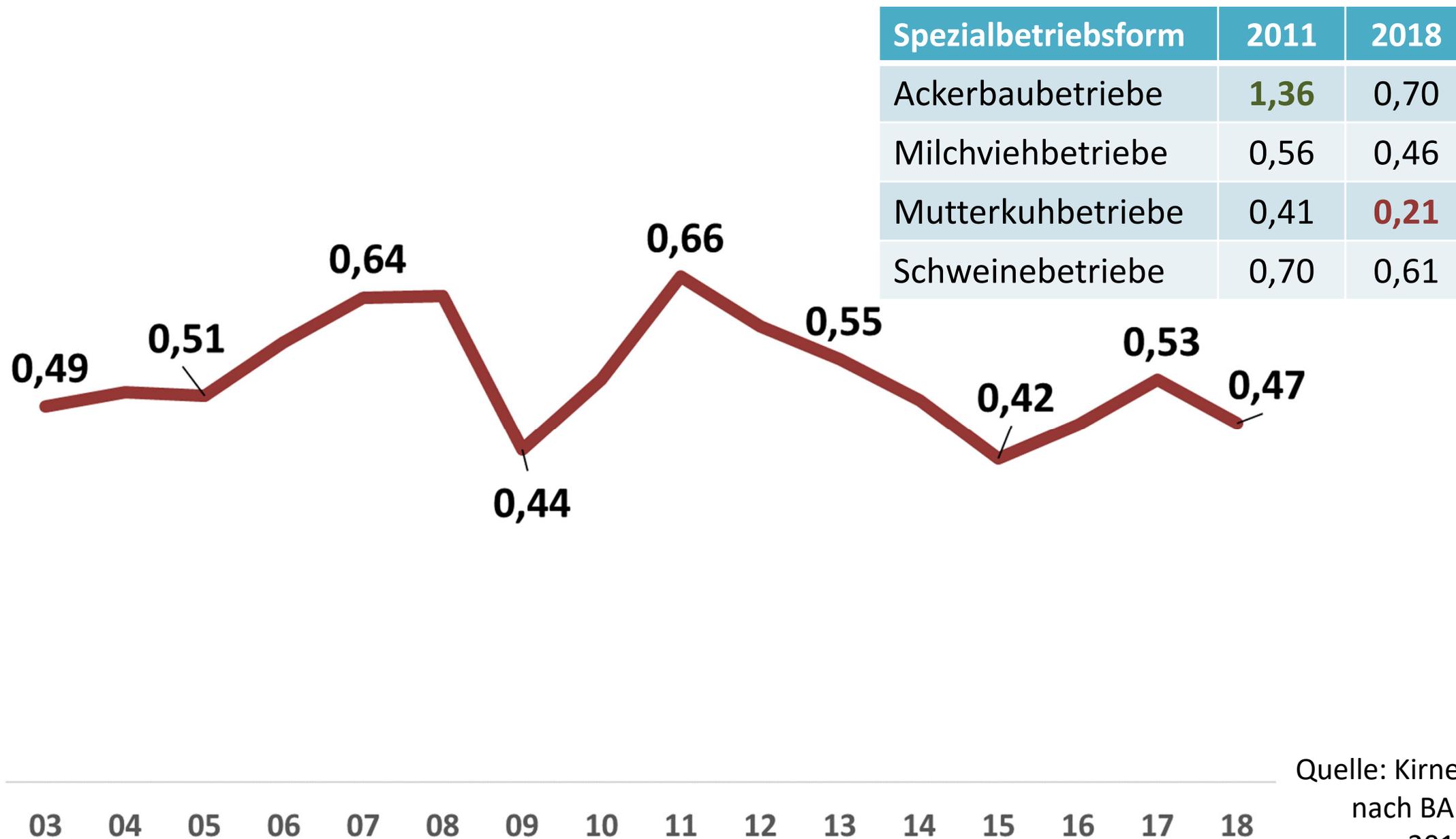
Einkünfte aus LuF Betrieb (in Euro)



Quelle: Kirner
nach BAB
2019

Rentabilität der Buchführungsbetriebe von 2003-18

Rentabilitätskoeffizient => Mittelwert aller Betriebe

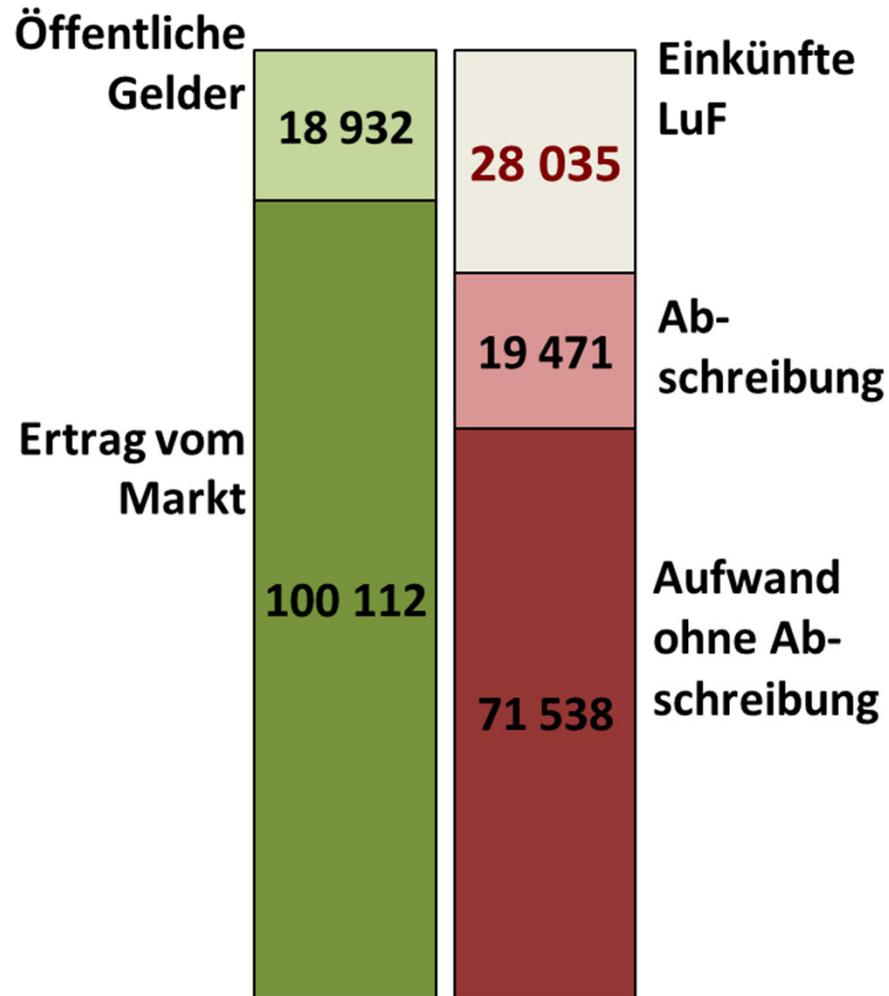


Quelle: Kirner
nach BAB
2019

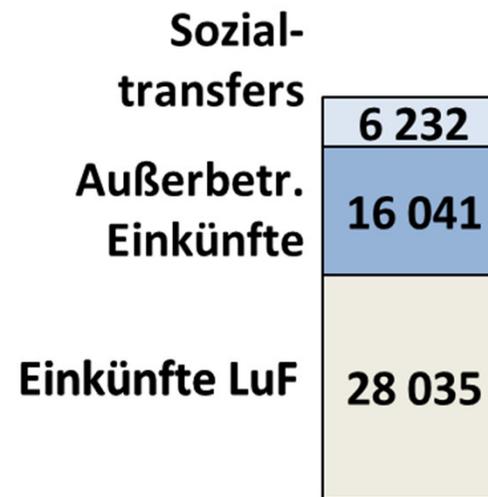
Ergebnisse für Betrieb und Unternehmerhaushalt

Einkünfte aus LuF je Betrieb und Überdeckung des Verbrauchs (jeweils in €)

Landwirtschaftlicher Betrieb



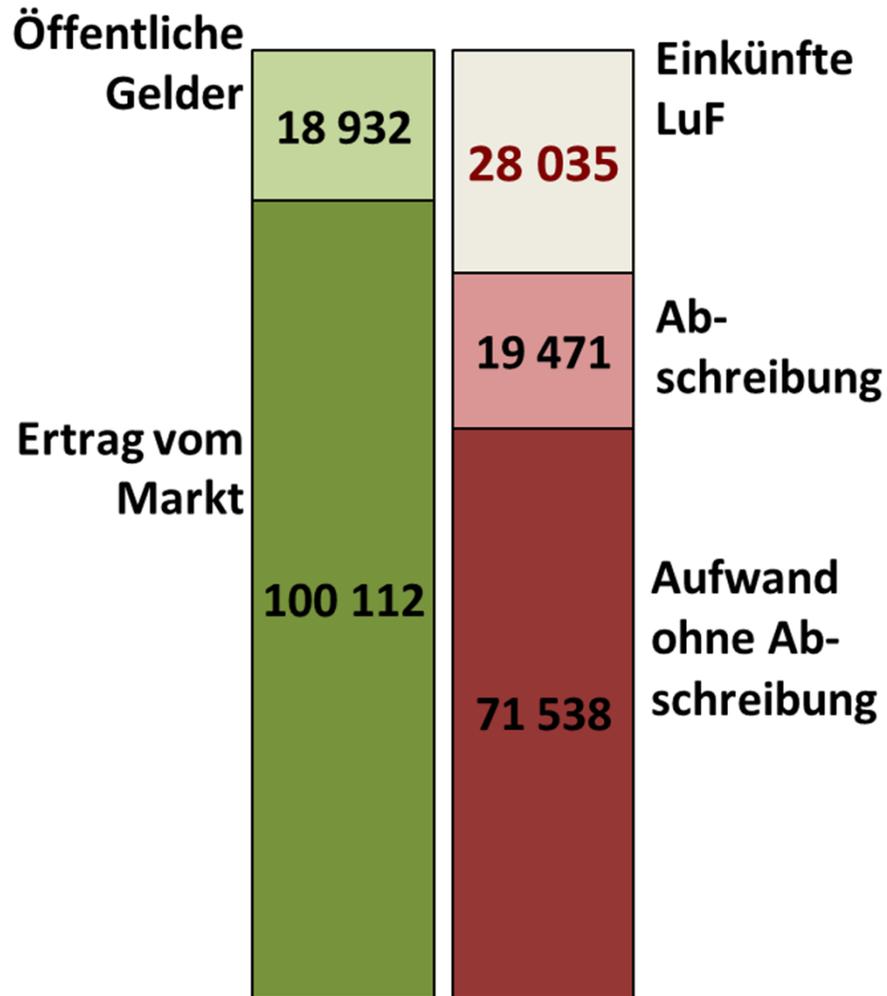
Unternehmerhaushalt



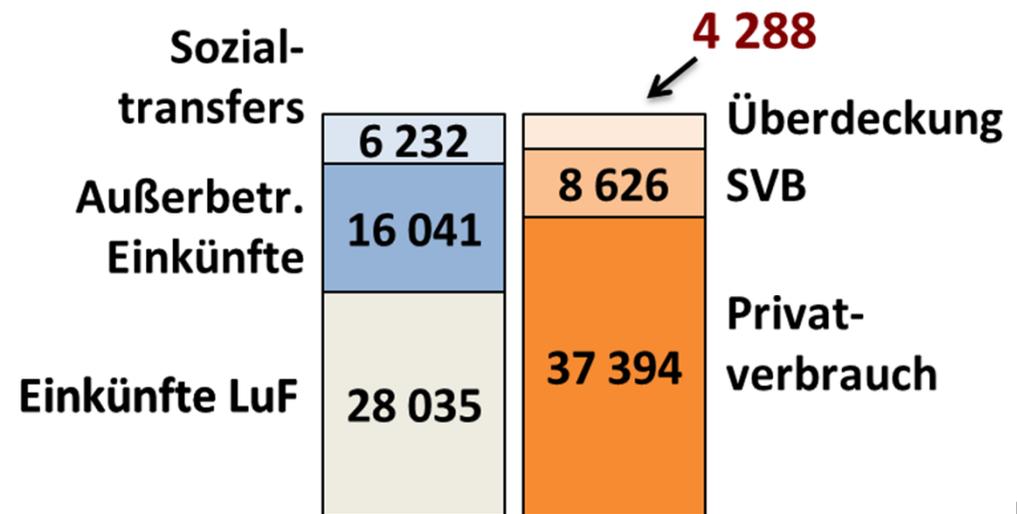
Ergebnisse für Betrieb und Unternehmerhaushalt

Einkünfte aus LuF je Betrieb und Überdeckung des Verbrauchs (jeweils in €)

Landwirtschaftlicher Betrieb

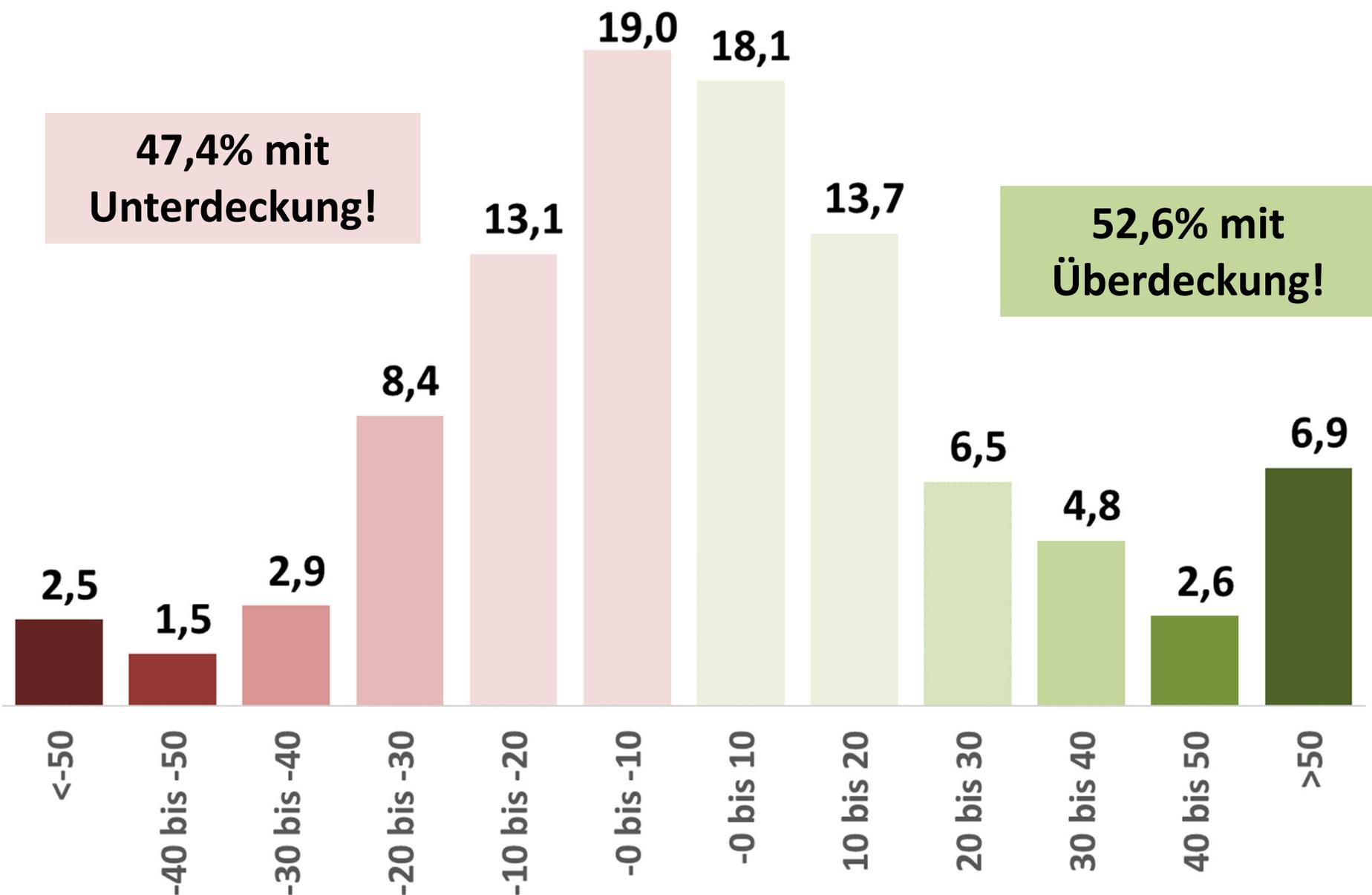


Unternehmerhaushalt



Verteilung der Betriebe

nach Über-/Unterdeckung des Verbrauchs; Größenklassen in 1.000 € (in %)



Quelle:
Kirner nach
BMNT 2019

Einsatz der Buchführungsergebnisse im Grünen Bericht für die Unternehmensführung



Statements zur Rolle der Buchführung für die Unternehmensführung

Doppelte Buchführung als zentrales Instrument zur **Erfassung** der **Daten** eines Unternehmens und **Ableitung** von **Kennzahlen** für die Betriebsführung (*Beukert et al., 2016: 8*)

Nach *Schneeberger und Peyerl (2011: 186)* dienen die abgeleiteten Kennzahlen zudem als **Frühwarnindikatoren** und **Führungsinstrument** für erfolgreiche land- und forstwirtschaftliche Unternehmen.

Dabbert und Braun (2006: 15) sehen die Kombination aus **sauberer Entscheidungslogik** und intuitiver Entscheidungskompetenz der reinen Intuition klar überlegen.

Einschätzungen der Landwirtinnen und Landwirte zum Nutzen der Buchführung

Landstetter, K., 2019: Nutzen von Buchführungsergebnissen für die landwirtschaftliche Betriebs- und Unternehmensführung.

Vier von sieben Interviewten **analysiert** jedes Jahr den **Jahresabschluss** und leiten daraus **Verbesserungsmöglichkeiten** für die Betriebsführung ab.

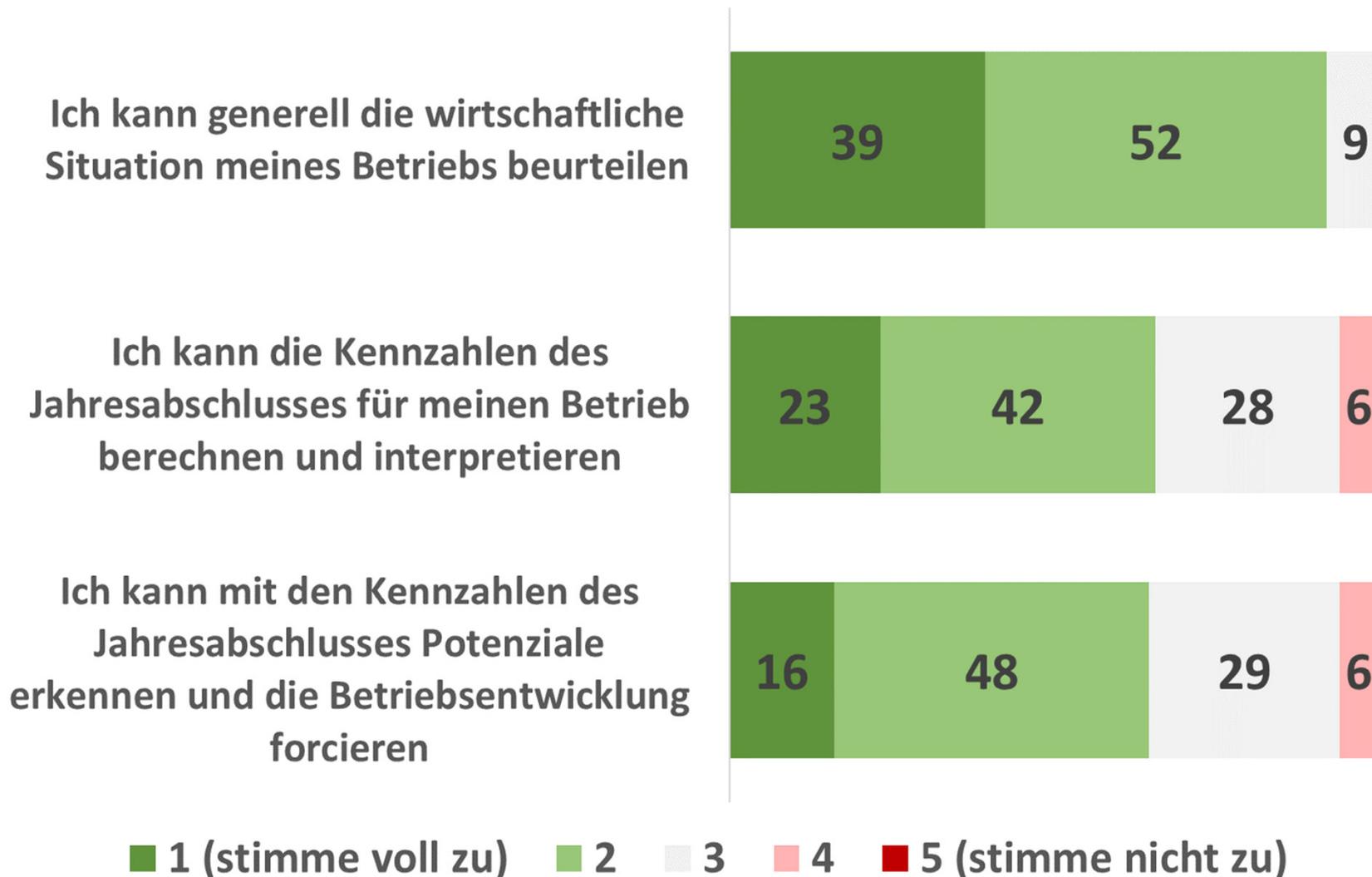
„Also da haben uns die Auswertungen schon geholfen, dass wir sagen was, wie und wo wir etwas ändern müssen, dass man den Betrieb optimiert.“

In zwei Betrieben wird der Jahresabschluss **gemeinsam** mit dem **Steuerberater** besprochen und daraus künftige weitere Maßnahmen diskutiert.

Der Buchführungsabschluss wird nicht nur für betriebswirtschaftliche Analysen und Entscheidungen verwendet, sondern dient auch als **Nachlagewerk** und **Dokumentation**.

Einschätzungen zur Kenntnis und Verwendung der Kennzahlen des Jahresabschlusses

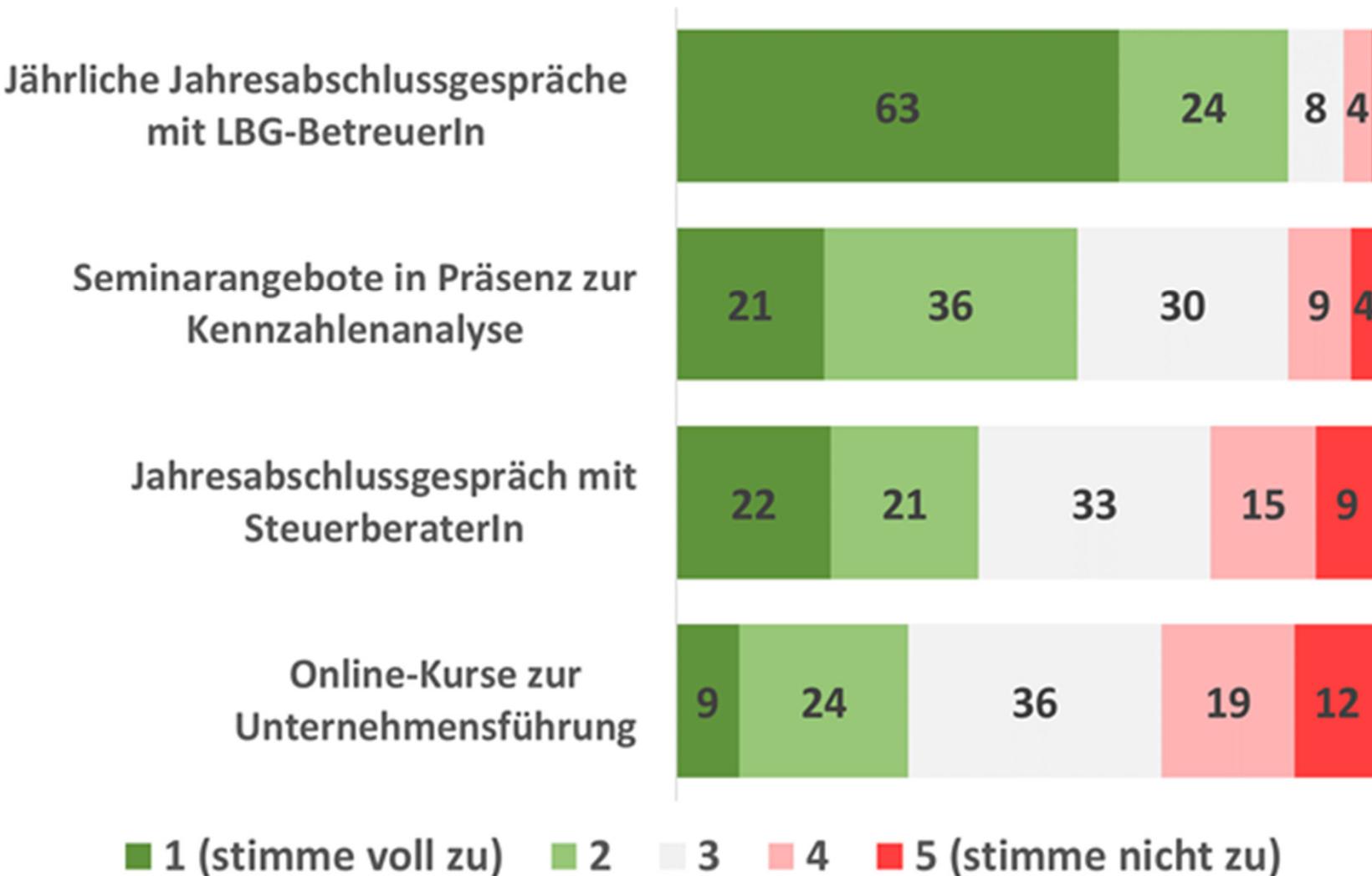
Stürzenbecher, F., 2019: Die Bedeutung der doppelten Buchführung für das Betriebsmanagement der Iuf Testbetriebe des Grünen Berichts.



Zustimmung in Prozent (n = 160)

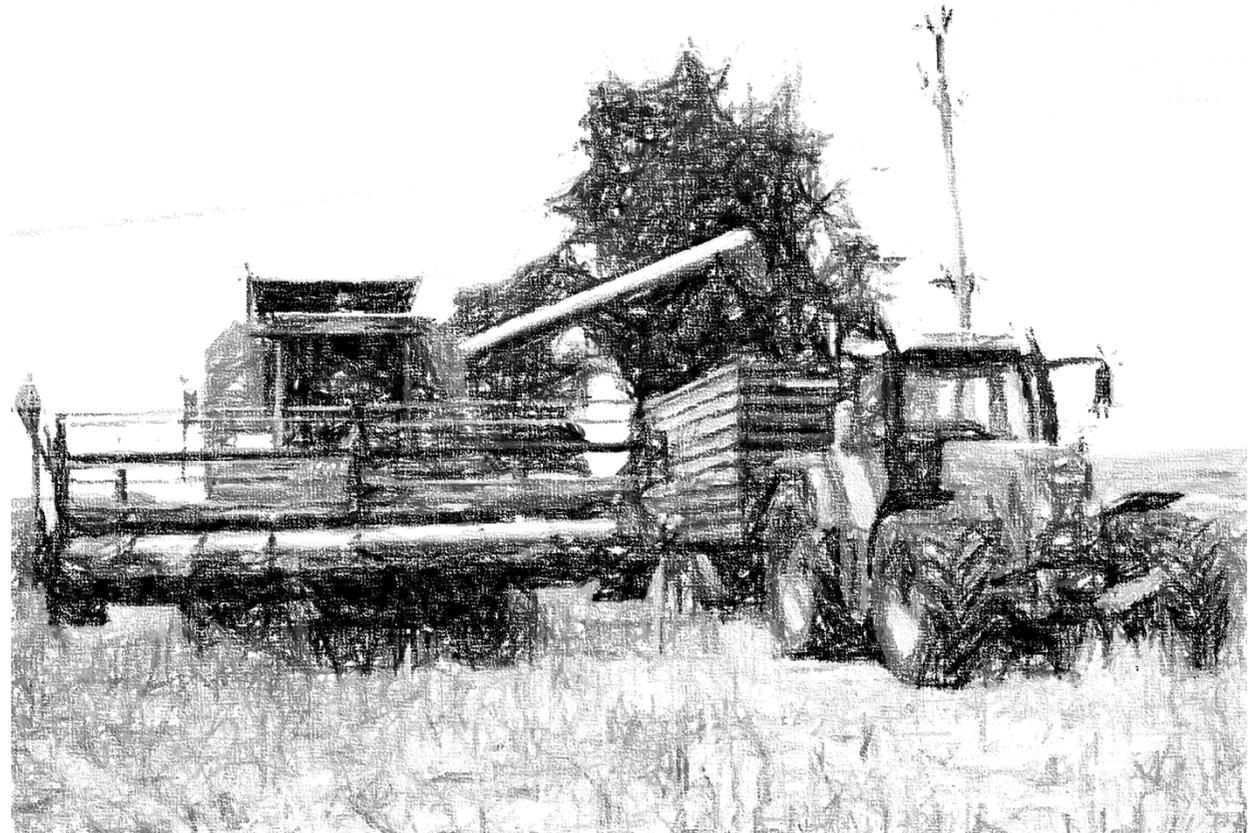
Präferenzen bei Bildungs- und Beratungsangeboten zur Buchführung im Grünen Bericht

Stürzenbecher, F., 2019: Die Bedeutung der doppelten Buchführung für das Betriebsmanagement der IuF Testbetriebe des Grünen Berichts.



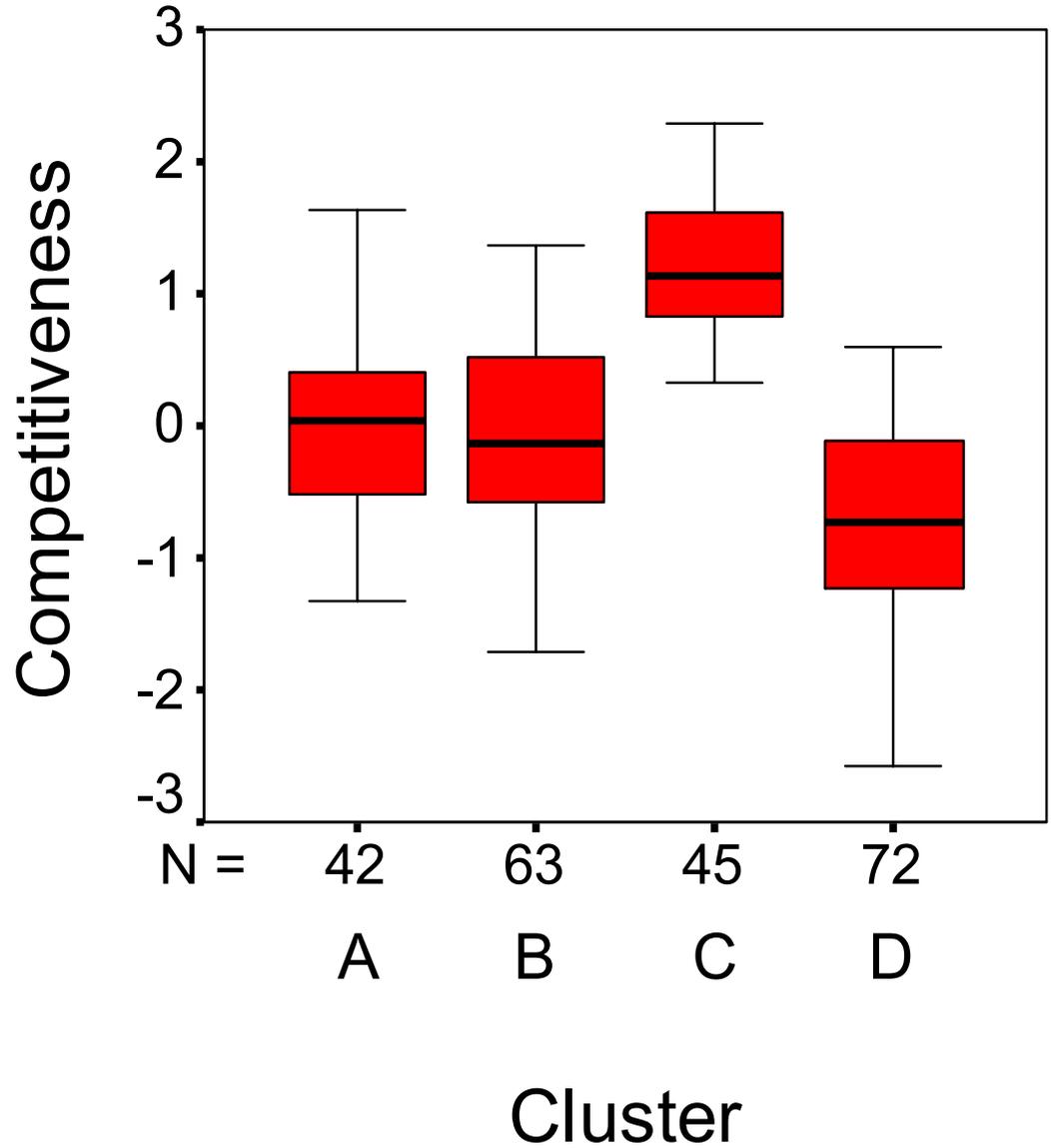
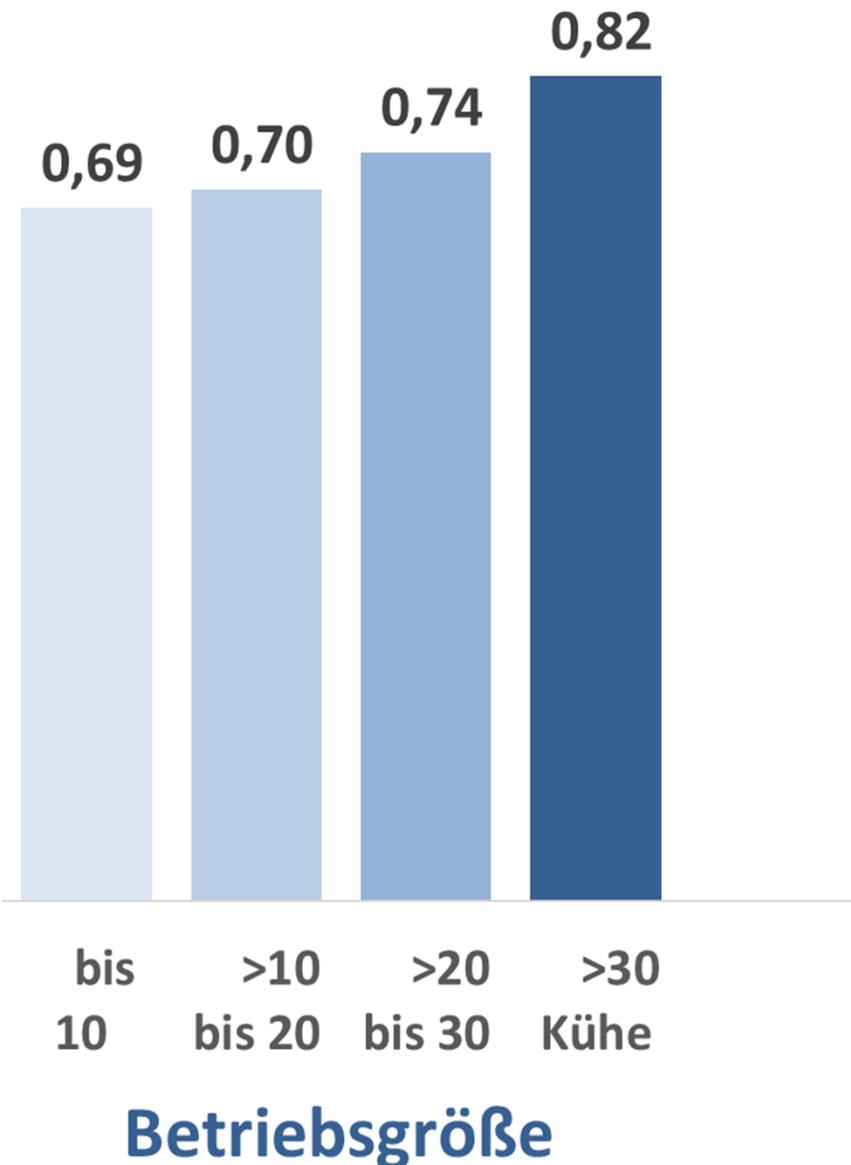
Zustimmung in Prozent (n = 160)

Ausgewählte Studien auf der Basis von Buchführungsbetrieben im Rahmen des Grünen Berichts



Studie zur Effizienz der Milchviehbetriebe in Österreich

Kirner, L.; K.M. Ortner and J. Hambrusch, 2007: Using technical efficiency to classify Austrian dairy farms. Die Bodenkultur, 58 (1-2), 13-22.



Einflüsse von GAP-Reform und Klimawandel auf landwirtschaftliche Produktion und Umwelt

Kirchner, M., Schönhart, M., Schmid, E., 2016. Spatial impacts of the CAP post-2013 and climate change scenarios on agricultural intensification and environment in Austria. *Ecological Economics* 123, 35–56.

Anwendung eines integrativen Modellverbunds: EPIC – PASMA

Forschungsfrage: Welche Folgen hat die GAP Reform auf die Landnutzung nach 2013?

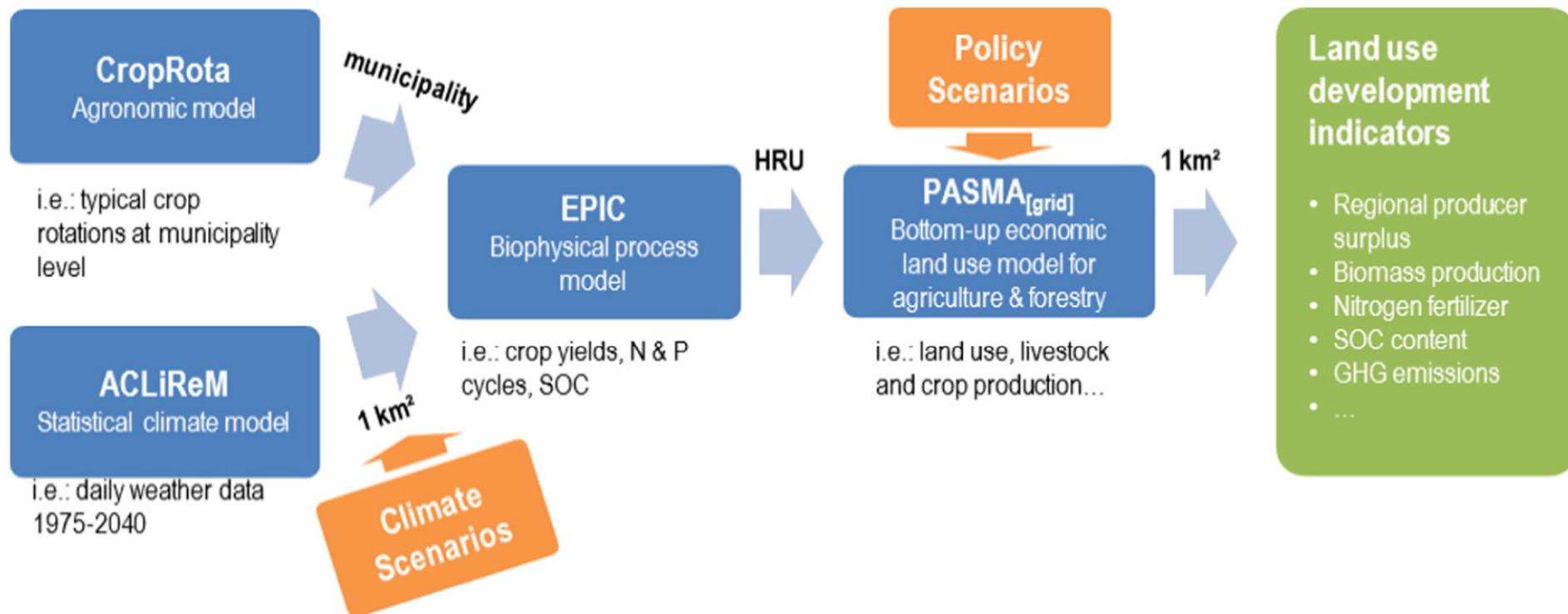
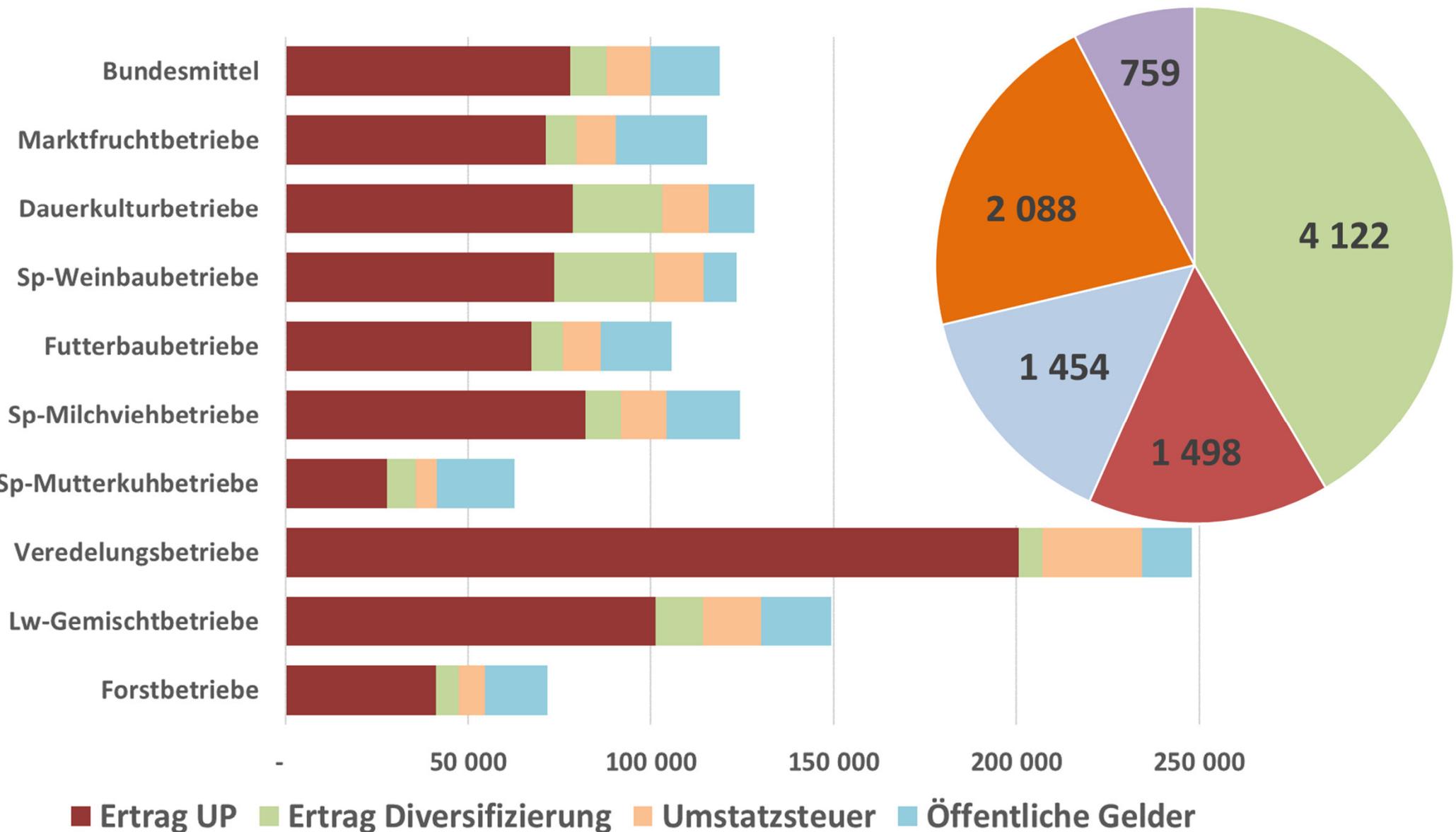


Fig. 1. The integrated framework for quantifying policy and climate impact chains in Austrian agriculture and forestry (own).

Relevanz der Diversifizierung Ertrag in €/Betrieb

Kirner, L; F. Fensl und G. Gahleitner, 2019: Diversifizierung als Wert-schöpfungsstrategie. Tagungsband zur 29. ÖGA-Jahrestagung. Innsbruck, 15-16.



Die Buchführung im Grünen Bericht als zentrale Informationsquelle heute und morgen

Informiert über die grundlegenden **Entwicklungen** in der österreichischen **Land- und Forstwirtschaft!**

Dient als Daten- und **Informationsquelle** für die **künftigen Herausforderungen!**

System und Kennzahlen werden bei Bedarf den **geänderten Entwicklungen** angepasst und **reformiert!**

=> **Es braucht auch in Zukunft ausreichend Ressourcen und Engagement, um die Qualität der Daten und Ergebnisse sicherzustellen!**